

## การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

งานพัสดุ องค์การบริหารส่วนตำบลประทัดบุ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ภายในองค์กรขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ต่อภาครัฐ

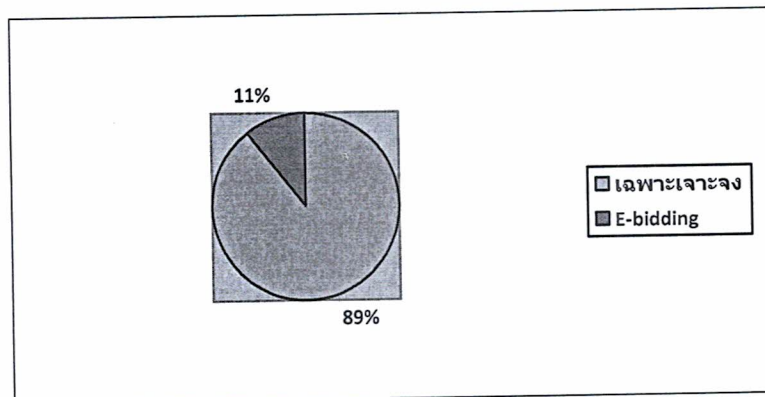
ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

หน่วย:รายการ

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
จำนวนโครงการ	วิธีเฉพาะเจาะจง	สอบราคา	E-bidding
53	52	-	1
ร้อยละ	89.42	-	10.58

จากตาราง จะเห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 องค์การบริหารส่วนตำบลประทัดบุ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง (ค่าครุภัณฑ์, ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง, ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค) รวมทั้งสิ้น 53 โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง สูงที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.42 รองลงมาคือวิธี E - bidding จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.58

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561



ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		หมายเหตุ
	เฉพาะเจาะจง	E - bidding	
6,584,041	5,887,541 (89.42)	696,500.00 (10.58)	

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของ องค์การบริหารส่วนตำบล ประทับบุ (ค่าครุภัณฑ์, ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง, ค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค) จำนวน 6,584,041 บาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน 5,887,541 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.42 ซึ่งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงดังกล่าวใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างค่าก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภค และรองลงมา คือวิธี E-bidding เป็นจำนวนเงิน 696,500 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.58 ซึ่งใช้ในการจัดจ้างก่อสร้างโครงการ

## รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

### ๑.ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๕๓ โครงการ และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

ลำดับที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินการเสร็จสิ้นร้อยละ	หมายเหตุ
๑.	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน	เฉพาะเจาะจง	170,000	153,441	16,559	๙๐.๒๖	
๒.	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	เฉพาะเจาะจง	200,000	143,050	56,950	๗๑.๕๓	
๓.	จัดซื้อไฟฟ้าและวิทยุ	เฉพาะเจาะจง	55,000	49,241	5,759	๘๙.๕๓	
๔.	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว	เฉพาะเจาะจง	30000	24,156	5,844	๘๐.๕๒	
๕.	ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม	เฉพาะเจาะจง	340,000	316,873.02	23,126.98	๙๓.๒๐	
๖.	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เฉพาะเจาะจง	200,000	172,482.70	27,517.30	๘๖.๒๔	
๗.	วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	เฉพาะเจาะจง	60,000	30,000	30,000	๕๐.๐๐	
๘.	รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ	เฉพาะเจาะจง	640,000	557,634	82,366	๘๗.๑๓	
๙.	ค่าใช้จ่ายในพิธีทางศาสนา/รัฐพิธี	เฉพาะเจาะจง	40,000	31,073	8,927	๗๗.๖๘	
๑๐.	วัสดุก่อสร้าง	เฉพาะเจาะจง	40,000	6,865	33,135	๑๗.๑๖	
๑๑.	โฆษณาและเผยแพร่	เฉพาะเจาะจง	20,000	11,080	8,920	๕๕.๔๐	
๑๒.	โครงการศึกษาดูงานฯ	เฉพาะเจาะจง	150,000	149,664	336	๙๙.๗๘	
๑๓.	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมฯ	เฉพาะเจาะจง	20,000	12,660	7,340	๖๓.๓๐	
๑๔.	โครงการฝึกอบรมธรรมะ	เฉพาะเจาะจง	50,000	49,950	50	๙๙.๙๐	
๑๕.	โครงการอบรมหน่วยป้องกันภัย	เฉพาะเจาะจง	35,000	35,000	-	๑๐๐.๐๐	
๑๖.	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันฯ	เฉพาะเจาะจง	30,000	29,845	155	๙๙.๔๘	
๑๗.	โครงการเพิ่มพูนความรู้สาธารณสุขฯ	เฉพาะเจาะจง	20,000	19,237	763	๙๖.๑๙	
๑๘.	ค่ารับรองในการต้อนรับบุคคล	เฉพาะเจาะจง	10,000	10,000	-	๑๐๐.๐๐	
๑๙.	ค่าใช้จ่ายโครงการประชุมประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาฯ	เฉพาะเจาะจง	16,500	3,468	13,032	๒๑.๐๒	
๒๐.	ค่าเลี้ยงรับรองในการประชุมสภาท้องถิ่นฯ	เฉพาะเจาะจง	10,000	6,125	3,875	๖๑.๒๕	
๒๑.	ค่ารับรองในการต้อนรับบุคคลหรือคณะบุคคล	เฉพาะเจาะจง	10,000	10000	-	๑๐๐.๐๐	
๒๒.	ค่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษา วิจัย ประเมินผล หรือพัฒนาระบบฯ	เฉพาะเจาะจง	20,000	15,000	5,000	๗๕.๐๐	
๒๓.	วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	20,000	19,800	200	๙๙.๐๐	
๒๔.	วัสดุเครื่องแต่งกาย	เฉพาะเจาะจง	40,000	40,000	-	๑๐๐.๐๐	
๒๕.	วัสดุเครื่องดับเพลิง	เฉพาะเจาะจง	40,000	40,000	-	๑๐๐.๐๐	
๒๖.	จัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องดับเพลิง	เฉพาะเจาะจง	50,000	-	50,000	-	



ลำดับที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ดำเนินการเสร็จสิ้นร้อยละ	หมายเหตุ
๒๗.	โครงการการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	เฉพาะเจาะจง	50,000	44,157	5,843	๘๘.๓๑	
๒๘.	อาหารกลางวันเด็กเล็ก	เฉพาะเจาะจง	270,600	268,200	2,400	๙๙.๑๑	
๒๙.	ค่าจัดการเรียนการสอน	เฉพาะเจาะจง	69,700	69,700	-	๑๐๐.๐๐	
๓๐.	โครงการเด็กฉลาดด้วยเกลือไอโอดีน	เฉพาะเจาะจง	5,000	2,857	2,143	๕๗.๑๔	
๓๑.	ค่าอาหารเสริม (นม)	เฉพาะเจาะจง	682,241	663,900.52	18,340.48	๙๗.๓๑	
๓๒.	โครงการรณรงค์ ควบคุมฯ	เฉพาะเจาะจง	40,000	40,000	-	๑๐๐.๐๐	
๓๓.	โครงการควบคุมป้องกันฯ	เฉพาะเจาะจง	50,000	50,000	-	๑๐๐.๐๐	
๓๔.	โครงการสร้างพลังฯ	เฉพาะเจาะจง	20,000	20,000	-	๑๐๐.๐๐	
๓๕.	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	เฉพาะเจาะจง	50,000	32,910	17,090	๖๕.๘๒	
๓๖.	โครงการดูแล ห่วงใยฯ	เฉพาะเจาะจง	20,000	10,500	9,500	๕๒.๕๐	
๓๗.	โครงการส่งเสริมการพัฒนาฯ	เฉพาะเจาะจง	10,000	9,750	250	๙๗.๕๐	
๓๘.	โครงการสตรีกับวิถีเศรษฐกิจพอเพียง	เฉพาะเจาะจง	20,000	7,500	12,500	๓๗.๕๐	
๓๙.	โครงการป้องกัน แก้ไขโรคเอดส์	เฉพาะเจาะจง	20,000	11,100	8,900	๕๕.๕๐	
๔๐.	โครงการจัดงานวันเยาวชน	เฉพาะเจาะจง	30,000	29,832	168	๙๙.๔๔	
๔๑.	โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามราชดำริ	เฉพาะเจาะจง	10,000	-	-	-	
๔๒.	วัสดุการเกษตร	เฉพาะเจาะจง	10,000	6,118	3882	๖๑.๑๘	
๔๓.	โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ	เฉพาะเจาะจง	20,000	20,000	-	๑๐๐.๐๐	
๔๔.	โครงการจัดงาน "เทศกาลข้าวมะลิหอม ฯ"	เฉพาะเจาะจง	90,000	90,000	-	๑๐๐.๐๐	
๔๕.	โครงการ คสล. หมู่ ๑	E-bidding	969,500	969,500	969,500	๑๐๐.๐๐	รายจ่ายค้างจ่าย
๔๖.	โครงการ คสล. หมู่ ๓ (ขอยนางบุญมี กล้าณรงค์)	เฉพาะเจาะจง	78,100	68,500	9,600	๘๗.๗๑	
๔๗.	โครงการ คสล. หมู่ ๓ (ขอยนายกิน)	เฉพาะเจาะจง	269,100	268,000	1,100	๙๙.๕๙	
๔๘.	โครงการ คสล. หมู่ ๔ (แยกโคกสนวน - บ้านกระสัง ๒)	เฉพาะเจาะจง	182,100	179,000	3,100	๙๘.๓๐	
๔๙.	โครงการ คสล. หมู่ ๕ (ขอยเรือนขวัญ)	เฉพาะเจาะจง	408,500	406,000	2,500	๙๙.๓๙	
๕๐.	โครงการ คสล. หมู่ ๕ (ขอยเจริญพัฒนา)	เฉพาะเจาะจง	301,300	299,000	2,300	๙๙.๒๔	
๕๑.	โครงการ คสล. หมู่ ๖ (ขอยสายน้ำผึ้ง)	เฉพาะเจาะจง	272,100	267,000	5,100	๙๘.๑๓	
๕๒.	โครงการ คสล. หมู่ที่ ๗ (ขอยศรีสุข)	เฉพาะเจาะจง	133,200	130,000	3,200	๙๗.๖๐	
๕๓.	โครงการ คสล. หมู่ที่ ๘ (ขอยสามแยกคอกไก่)	เฉพาะเจาะจง	186,100	181,000	5,100	๙๗.๒๖	

## ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลประทัญญ ได้อนุมัติในหลักการและมอบหมายให้งานพัสดุ เป็นหน่วยงานในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคหลายด้าน ทั้งปัญหาที่เกิดจากภายในองค์กร และภายนอกองค์กร จึงเกิดประเด็นปัญหาว่าทำไม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ล่าช้าเพราะเหตุใด ดังนั้น งานพัสดุจึงได้รวบรวมสาเหตุที่ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. ระยะเวลาในการดำเนินการในการจัดซื้อจัดจ้างมีความเร่งด่วนและกระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้
2. คณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตลอดจนคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุ
3. การสืบราคาจากผู้มีอาชีพขายสินค้าหรือบริการโดยตรง มีความล่าช้าใช้เวลานาน เนื่องจากไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้ประกอบการ
4. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณเสนอความต้องการในการจัดหาพัสดุ แต่ไม่แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการใช้
5. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ เป็นผู้เสนอรายละเอียดเพื่อทำแผนจัดหาพัสดุตามที่หน่วยงานต้องการใช้ แต่เมื่อแผนจัดหาพัสดุได้รับการอนุมัติใช้แล้ว หน่วยงานเจ้าของงบประมาณไม่ใช้แผนจัดหาพัสดุ/แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลทำให้การจัดซื้อจัดจ้างมีปริมาณที่มากในช่วงปลายปีงบประมาณ เป็นภาระหนักสำหรับเจ้าหน้าที่ และบางรายการดำเนินการไม่ทันภายในปีงบประมาณ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

1. หน่วยงานผู้ดำเนินการโครงการควรได้เตรียมการจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและแผนจัดหาพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลประทัญญ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีเวลาให้หน่วยงานพัสดุกลางดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เพราะการจัดซื้อจัดจ้าง มีขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติแต่ละขั้นตอนมีระยะเวลาตามระเบียบ/กฎหมายกำหนดไว้ หากไม่ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและแผนจัดหาพัสดุ จนเวลาล่วงเลยใกล้ระยะเวลาสิ้นสุดการใช้งานงบประมาณแล้วมาเร่งรัดในระยะเวลาสั้น มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาดและเวลาในการจัดหาไม่เพียงพอที่จะจัดหาได้ตามระเบียบ
2. คณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกคนควรได้เข้ารับการอบรมเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง
3. การจัดซื้อครุภัณฑ์ให้ใช้ราคาตามมาตรฐานครุภัณฑ์
4. หน่วยงานผู้ใช้พัสดุใด ต้องจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้จัดหาให้ชัดเจน เช่น ประเภท ชนิด ขนาด สี แบบ จำนวน ฯลฯ
5. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ/ผู้ดำเนินโครงการ ต้องดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนจัดหาพัสดุของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด เพื่อการบริการงานพัสดุ ควบคู่ไปกับการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพ ไม่ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปรวมตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ และทำให้ไม่ต้องมีการกันเงินงบประมาณการเบิกจ่าย